



ODD METRICS

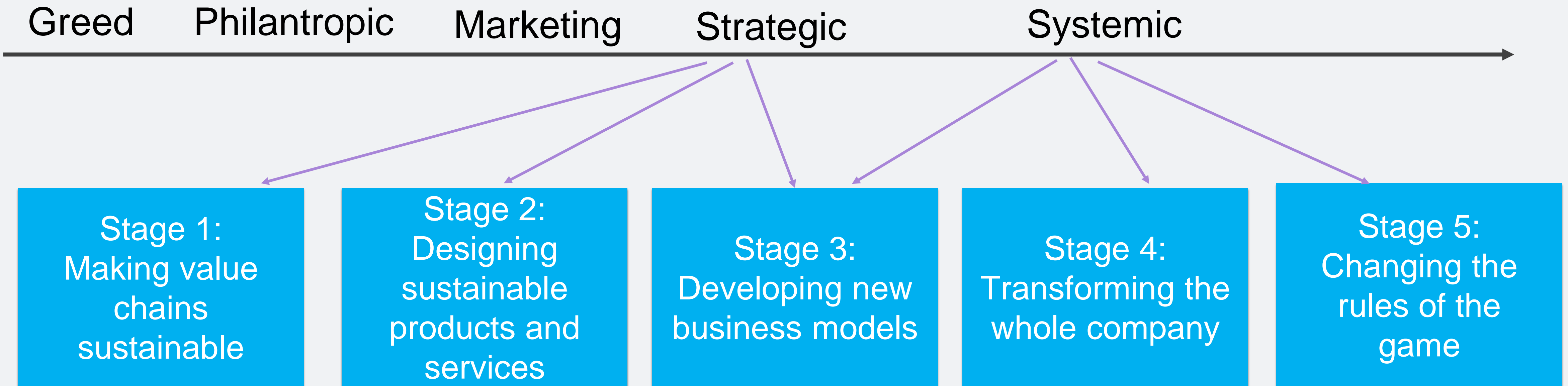


OU COMMENT ARTICULER LE REPORTING DE L'ENTREPRISE ET SA CONTRIBUTION À LA DURABILITÉ
A TRAVERS LE META-REFERENTIEL DES ODD

Proposition de méthode

©Patrick d'Humières - pdh@company21.fr

The different ages of CSR



Source : W. Visser, 2010, The Age of Responsibility

> LA DEFINITION DU DD DATAIT DE 1987 – LES 3 DIMENSIONS INTERDEPENDANTES – ELLE A PRODUIT DES REFERENTIELS NORMATIFS QUI CERNAIENT TOUTES LES DIMENSIONS DE LA RELATION ENTREPRISE & SOCIÉTÉ: PD OCDE, ISO 26000, ART.225, GRI REPORTING...LES ENTREPRISES ONT AFFICHE « LEURS BONNES PRATIQUES » ET ONT PROMU UNE RSE UTILE A LEUR REPUTATION PROPRE...(LOGIQUE DE TRANSPARENCE & CONFORMITE)

> LES ODD SONT NÉS EN MEME TEMPS QUE LA COP 21- TRAJECTOIRE DE PROGRÈS PLANETAIRE (2030) POUR AMELIORER TOUTES LES DIMENSIONS DU DEVELOPPEMENT HUMAIN FACE AUX ENJEUX & RISQUES ACTUELS – C'EST UN TABLEAU DE BORD DE « LA DURABILITE DU MONDE » AUQUEL IL EST DEMANDÉ A TOUS LES ACTEURS PUBLICS ET PRIVÉS DE DIRE COMMENT ILS Y CONTRIBUENT...(LOGIQUE DE CORRECTION DES IMPACTS)

> LES ODD INTERESSENT LES PARTIES PRENANTES CAR ILS CONDUISENT À RENDRE COMPTE DU BILAN DURABLE VERSUS LE BILAN ECONOMIQUE DANS SON MOUVEMENT REEL ET A DEPASSER L'ACCUMULATION DES BONNES PRATIQUES POUR ENTRER DANS LEUR EFFICACITÉ INTRINSEQUE: EST –CE QUE LE MONDE EST PLUS DURABLE OU NON A TRAVERS CE QUE L'ENTREPRISE FAIT/NE FAIT PAS ? (LOGIQUE DE PERFORMANCE SOCIÉTALE)

> LES ODD AIDENT A CONSTRUIRE UNE LISIBILITE PARTAGEE DES MODELES POUR FAIRE LE TRI ENTRE CEUX QUI CONTRIBUENT OU NON A L'INTERET COMMUN (CF. DIMENSION SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE) DANS UNE CRISE DU CAPITALISME VU COMME UNIQUEMENT FINANCIER ET PREDATEUR PAR BEAUCOUP ET QUI N'OFFRE PAS ENCORE DE BARRIERE À L'ENTREE /ÉCHANGES / – (LOGIQUE DE REGULATION/PREFERENCE)

Approche empirique ou systémique ?

Les entreprises ressentent le besoin de mesurer le lien modèle-ODD d'une façon standardisée et quantifiée pour situer la réalité « durable » (au sens planétaire) de leur modèle économique !

1 = L'ENTREPRISE IMPACTE-T'ELLE LES ODD PAR SON ACTIVITÉ SELON LES PARTIES PRENANTES EXPERTES ?
(LISTE DE DEPART : INVENTAIRE POUR PASSER DE 17 A 5...)

2= **PRIORISATION DE L'IMPACT** PAR LES EXPERTS EXTERNES: POSITIF/NEGATIF, DIRECT/INDIRECT,
IMPORTANT/FAIBLE (=) CLASSEMENT NDI & PDI...POUR RETENIR LES (SIGNIFICATIFS SOIT 80% DU MODELE)

3>DE L'IMPACT EN TERMES ECONOMIQUES: CA CONCERNÉ, CA POTENTIEL, COÛT EN € POUR LA PLANETE ET
POUR L'ENTREPRISE DE LA CONTRIBUTION PAR ODD

4) APPROCHE DU SOLDE D'IMPACT PAR ODD SELECTIONNE : CONTRIBUTION A LA PLANETE MOINS EXTERNALITES

5) APPRECIATION DU **BUSINESS CASE DURABLE** A PARTIR DES IMPACTS ODD FONDAMENTAUX PRIORISES :

= FOCALISATION SUR LES ODD OÙ L'ENTREPRISE CREE LE PLUS DE VALEUR POUR ELLE EN SOLDE ET LE PLUS
D'IMPACTS NEGATIFS EN SOLDE ...

On va concentrer le champ des ODD à ceux auxquels l'entreprise contribue le plus par son
activité et ses impacts, en accord avec les parties prenantes =) **carte de matérialité /ODD**

- > LE **BCD DURABLE DE L'ENTREPRISE** ETANT CARACTERISE PRECISEMENT: CHAMP(S) ODD DANS LEQUEL ELLE DOIT PROGESSER POUR DIMINUER SES IMPACTS NEGATIFS LES PLUS IMPORTANTS TOUT EN CONTRIBUANT AU MAXIMUM DE CREATION DE VALEUR ECONOMIQUE EU EGARD A SON ACTIVITE & SAVOIR-FAIRE...ON ARRIVE À 1 A 3 ODD « FONDAMENTAUX » ET A 2 OU 3 EN PLUS « NECESSAIRES » QUE L'ENTREPRISE VA SUIVRE DE PRES :
- > EN FAISANT UNE PLACE SPECIFIQUE À L'**IMPACT CARBONE** (DETTE) DEVENU PRIORITAIRE (DECOUPLAGE ET TRAJECTOIRE VERS LA NEUTRALITE)
- > EN MESURANT LA **TRAJECTOIRE PASSEE** DE LA CONTRIBUTION DURABLE A CELLE DU CA (VARIATION /AN) : V. PART CA(OU IMPACTS) NON DURABLE VERSUS V.PART DE CA DANS CETTE ACTIVITE (CF ODD FONDAMENTAL)
- > EN **SE DONNANT DES OBJECTIFS** POUR UNE TRAJECTOIRE DE DURABILITE POSITIVE (VUE AVEC PARTIES PRENANTES ET GOUVERNANCE) AFIN DE MESURER LES ECARTS ANNUELS DE REALISATION
- > EN APPRECIANT **LE ROI DE LA MUTATION** VERS PLUS DE DURABILITÉ : COÛTS POUR L'ENTREPRISE / GAIN ATTENDU DANS LES ODD FONDAMENTAUX ET NECESSAIRES

**On se situe ainsi en logique de resultats et de moyens/resultats
et non d'affichage des enjeux et des pratiques**

pour conduire la gouvernance à agir et permettre aux parties prenantes d'apprécier la dynamique de durabilite

> **LE TABLEAU DE BORD ODD** VA COMPORTER AU FINAL QUELQUES AGREGATS (KPI'S) FONDAMENTAUX ASSOCIES À LA DEMARCHE DE DURABILITÉ VOULUE ET CONSTRUITE

> D'ABORD LE TAUX DE MAITRISE/COUVERTURE DES PRE-REQUIS DE CONFORMITE DE L'ENTREPRIS VERSUS LOIS, NORMES ET ENGAGEMENTS (VIGILANCE) : DROITS HUMAINS/SOCIAUX, CORRUPTION,GENRE...

> ENSUITE L'EVOLUTION DE L'EMPREINTE (DECOUPLAGE) OU LA VARIATION DES GRANDS IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX AU REGARD DE LA CROISSANCE DE LA VALEUR CREE

> PUIS « LE RETOUR POUR LE TERRITOIRE » OU L'EVOLUTION DE LA VALEUR LAISSEE A CHAQUE TERRITOIRE VERSUS LA VALEUR CREE

> PUIS L'ACCES A LA DURABILITE OU L'EVOLUTION DE LA PART DE L'OFFRE CONSIDÉREE COMME DURABLE VERSUS CELLE QUI NE L'EST PAS / NORMES...

IL EN RESSORT POUR LA GOUVERNANCE « **UN RAPPORT DE CONTRIBUTION A LA DURABILITE** », INTEGRE AU RAPPORT DE GESTION QUI COMPORTE TROIS PARTIES :

- > L'ANALYSE DU BCD AU REGARD DES ODD FONDAMENTAUX DE L'ENTREPRISE – AVEC LES 4 KPIS CLÉS
- > L'ETAT DE L'ENGAGEMENT POUR AMELIORER LE BCD/OBJECTIFS DE PROGRES FIXES (ROI)
- > LE DETAIL DES GRANDES ORIENTATIONS QUI CONSTITUENT LA POLITIQUE DE DURABILITE VS ODD
- > LES GRANDS PARTENARIATS QUI PERMETTENT L'AVANCEMENT VERS PLUS DE DURABILITE

L'entreprise peut ainsi confronter sa logique économique (métier, croissance, rentabilité) à sa contribution (mission) sociétale: apport à la durabilité de la planète

> L'ENTREPRISE NE PREND PAS LES ODD COMME UN REFERENTIEL DE PLUS MAIS COMME LE CADRE DE MESURE DE SA DIMENSION DURABLE

> ELLE EN PROFITE POUR RECENTRER SON ANALYSE DE DURABILITE SUR LES IMPACTS POSITIFS ET NÉGATIFS QUI CARACTERISENT SON MODELE

> ELLE RAPPORTE SUR LES EFFORTS D'AMELIORATION DE LA DURABILITE DE CE MODELE ET PLUS LARGEMENT

> ELLE EN FAIT UN CADRE DE COLLABORATION PARTAGEE POUR DONNER DU SENS A SA DIMENSION SOCIETALE

Les ODD sont un progrès dans l'analyse, pour la mesure et la contribution de l'entreprise au regard de la contribution de son modèle à la durabilité de la planète